



Ideias • Diálogos • Defesa

RELATÓRIO  
DE ATIVIDADES  
—  
**2015**



# SUMÁRIO

---

## 06 PANORAMA DO PANDIÁ EM 2015

.....

## 08 APRESENTAÇÃO

.....

## 10 EVENTOS REALIZADOS

.....

## 20 O PANDIÁ EM AÇÃO

.....

## 22 O PANDIÁ NA MÍDIA

.....

## 24 MATERIAIS PRODUZIDOS E PUBLICADOS

.....

## 28 PROGRAMA DE PESQUISADOR VOLUNTÁRIO DO PANDIÁ

.....

## 32 PROGRAMA ÁLVARO ALBERTO

.....

## 34 MÍDIAS DIGITAIS

.....

## 38 PARCERIAS DO PANDIÁ

.....

## 42 PANDIÁ NA DEFESA

.....

## 43 EQUIPE PANDIÁ

.....

# PANORAMA DO PANDIÁ EM 2015

## EVENTOS

- Realização de **29** eventos, entre Pandiálogos, Oficinas de Trabalho e Seminários. O principal evento foi o *New configurations of international order: values, principles, alliances and alignments*, realizado em parceria com o instituto de pesquisa britânico Wilton Park.
- Participação dos pesquisadores em mais de **20** eventos nacionais e internacionais.

## PRODUÇÃO

- Os pesquisadores do Pandiá produziram **27** diferentes tipos de documentos para informar e subsidiar o processo decisório do Ministério da Defesa.
- **10** desses documentos foram artigos ou relatórios de pesquisa.
- Elaboração de **51** edições da resenha de artigos internacionais.

## APOIO À PESQUISA

- Seleção de **15** pesquisadores para a primeira edição do *Programa de Serviço Voluntário do Pandiá* para desenvolver investigação sobre o entorno estratégico brasileiro, economia de defesa e operações de paz.

- Realização de **2** oficinas de trabalho, em parceria com o CNPq, para avaliar e acompanhar o Programa Álvaro Alberto de Indução à Pesquisa em Segurança Internacional e Defesa Nacional.

## MÍDIAS

- Lançamento do site **www.pandia.defesa.gov.br**, que já conta com mais de **100** mil acessos.
- Grande receptividade do Pandiá nas Redes Sociais: Facebook – mais de **1600** “curtidas” e o LinkedIn – cerca de **1500** “conexões”.
- O Pandiá na Mídia: **9** contribuições e participações em diferentes canais de mídia.

## PARCERIAS

- O Pandiá estabeleceu ou consolidou parceria com **41** instituições nacionais e internacionais.
- Parcerias de Destaque: Wilton Park, Embaixada do Reino Unido, Inforel, Fundação Konrad Adenauer, Uniceub, Embaixada da China, Instituto Igarapé e CNA.
- No âmbito do Ministério da Defesa, o Pandiá mantém diálogo permanente com: ASPLAN, SEPROD, CAE, ESG, SEPESD, EGN, ECEME, CEEEX.

# APRESENTAÇÃO

Em 2015, o Instituto Pandiá Calógeras (Pandiá) consolidou sua condição de centro de pensamento estratégico sobre segurança internacional e defesa nacional. O Pandiá realizou dezenas de eventos nacionais e internacionais, assistiu o Ministro da Defesa e a alta cúpula do Ministério da Defesa (MD) em seu processo decisório e aprofundou seu relacionamento com instituições e pesquisadores nacionais e estrangeiros, difundindo agendas de interesse do MD e colhendo insumos úteis à revisão dos documentos estratégicos de defesa ora em curso. Além disso, seus pesquisadores produziram artigos, estudos e outros documentos que contribuem para desenvolver o pensamento sobre defesa e para as decisões do MD.

Uma das principais realizações de 2015 foi o lançamento da página na internet do Pandiá: [www.pandia.defesa.gov.br](http://www.pandia.defesa.gov.br). Construída em parceria com a Assessoria de Comunicação (ASCOM) do MD, com o Departamento de Tecnologia do MD e com a empresa FSB, a página do Pandiá já vem sendo considerada um espaço de referência no Brasil para divulgação e pesquisa de estudos sobre defesa nacional. Desde o lançamento, no segundo semestre de 2015, a página já teve mais de 100.000 acessos. As redes sociais digitais, em especial o Facebook e o LinkedIn, foram também importantes ferramentas para divulgar as atividades do Instituto e para estabelecer interação com diferentes segmentos da sociedade interessados nos temas da Defesa Nacional.

Por meio dos 29 eventos realizados em 2015, o Pandiá promoveu debates e subsidiou o MD com insumos sobre diferentes temas afetos à defesa nacional. O grande destaque do ano foi a conferência ***“New configurations of international order: values, principles, alliances and alignments”***. Realizado em parceria com o instituto de pesquisas britânico Wilton Park, o encontro reuniu 52 participantes entre acadêmicos, diplomatas, militares, pesquisadores e tomadores de decisão de 15 países.

Além de realizar eventos, o Pandiá também gerou insumos ao processo decisório do MD por meio da produção de 27 diferentes tipos de documentos, entre artigos, notas técnicas, notas informativas, etc. Essa produção contribuiu, ainda, para impulsionar o pensamento em defesa no Brasil e no exterior.

Ao longo do ano, o Pandiá fomentou continuamente o diálogo entre academia e Ministério da Defesa por meio, principalmente, do Programa Álvaro Alberto de Indução à Pesquisa em Segurança Internacional e Defesa Nacional (em parceria com o CNPq) e do Programa de Pesquisador Voluntário do Pandiá.

O Pandiá estabeleceu ou manteve diálogo com 41 instituições parceiras do Brasil e de outros 15 países.

Em suma, cada atividade conduzida pelo Pandiá em 2015 contribuiu diretamente para o cumprimento de sua missão de desenvolver o pensamento sobre segurança internacional e defesa nacional, em linha com as orientações da Estratégia Nacional de Defesa e com os olhos postos no desenvolvimento de uma cultura de defesa que aproxime e aperfeiçoe a relação entre civis e militares na sociedade brasileira.

# EVENTOS REALIZADOS

Os principais eventos realizados pelo Instituto Pandiá em 2015 foram Pandiálogos (debates com especialistas e um grupo pequeno de convidados), oficinas de trabalho e seminários.

TIPO DE EVENTO	QUANTIDADE
Pandiálogos	22
Oficinas de trabalho	4
Seminários	3
<b>TOTAL</b>	<b>29</b>

## EVENTOS DE DESTAQUE

### PANDIÁLOGOS

16.03.2015

*“Proteção de Civis em Operações de Paz”* Doutor Philipp Rotmann

09.12.2015

*“Compensações Tecnológicas (Offset): segredo empresarial e transferência internacional de tecnologia de defesa”* Procurador Juliano Scherner Rossi

### PANDIÁ-ASPLAN

27.10.2015

*“A Situação Atual da Rússia frente a Desafios Econômicos e Geopolíticos”* Doutora Lenina Pomeranz e Coronel Marco Antônio de Freitas Coutinho

17.11.2015

*“A Situação Atual da Alemanha frente a Desafios Econômicos e Geopolíticos”* Doutor Lício da Costa Raimundo e Coronel Carlos Alberto Dahmer

10.12.2015

*“O Papel dos EUA em um mundo em Transformação: tendências gerais”* Doutor Eduardo Barros Mariutti

### OFICINAS DE TRABALHO

22.01.2015

*“Diálogo sobre a Revisão das Operações de Manutenção da Paz e das Missões Políticas Especiais das Nações Unidas”*, em conjunto com o Instituto Igarapé e o MRE – Brasília/DF.

22-25.11.2015

*“New configurations of international order: values, principles, alliances and alignments”* – Mangaratiba/RJ.

### SEMINÁRIOS E CONFERÊNCIAS

13.03.2015

1º Simpósio sobre Segurança Regional Europa-América do Sul – Brasília/DF

22-25.11.2015

I Encontro Distrital da Associação Brasileira de Estudos de Defesa - Brasília/DF

## DEMAIS EVENTOS

### PANDIÁLOGOS

---

**09.03.2015** – “A Cooperação entre Forças Armadas e Forças Policiais em Grandes Eventos” – *Doutor George Felipe de Lima Dantas*

**29.04.2015** – “Uma Perspectiva para o Desenvolvimento Brasileiro a Longo Prazo” – *Doutor Luís Felipe Giesteira*

**07.05.2015** – “O Brasil e a Resolução 1325 do Conselho de Segurança de Segurança das Nações Unidas” – *Doutora Renata A. Giannini e Mestre Mariana Fonseca Lima*

**14.05.2014** – “Projeto de Polo de Defesa do Distrito Federal” – *Subsecretário Antônio Apolinário Rebelo*

**28.05.2014** – “História Militar: novos caminhos e novas abordagens” – *Professor Fernando da Silva Rodrigues*

**03.06.2015** – “Processo decisório de potências regionais na área nuclear: construindo um framework analítico a partir das experiências históricas de África do Sul, Brasil e Índia” – *Doutora Mariana Carpes*

**15.06.2015** – “Como Pensam os Militares?” – *Brigadeiro Delano Teixeira Menezes*

**24.06.2014** – “Os desafios Político-Econômicos do Brasil no Atual Contexto Global” – *Doutor João Augusto de Castro Neves*

**25.06.2015** – “O Impacto de Centros Educacionais na Área de Segurança e Defesa” – *Senhora Abbott Mathews*

**16.07.2015** – “A Economia Global em Risco: Elementos para Reflexão na Área de Defesa.” – *Doutor Flávio Basílio*

**23.07.2015** – “Defesa Nacional, Segurança Pública e Relações Internacionais: Uma Análise sobre a Fronteira Bolívia-Brasil (2005-2014)” – *Doutora Heloísa Marques Gimenez*

**16.09.2015** – “Relações de Cooperação de Defesa entre Brasil e África no Atlântico Sul” – *Professor Pedro Seabra*

**23.09.2015** – “La Política Externa Argentina y sus Percepciones y Acciones Hacia el Sur Global” – *Doutora Gladys Lechini*

**03.12.2015** – “Narcotráfico e Militarização: Leituras entre Brasil e México” – *Doutor Thiago Rodrigues*

### CICLO DE SEMINÁRIOS SOBRE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE DEFESA PANDIÁ-ASPLAN

---

Em 2015, seis edições especiais de Pandiálogos foram realizadas, em parceria com a Assessoria de Planejamento do Ministério da Defesa, com a finalidade de produzir conhecimento para a elaboração do planejamento de longo prazo do Ministério da Defesa. Além das edições mencionadas nos eventos em destaque, também realizamos as seguintes:

**11.08.2015**

“Defesa 2035: Visão Prospectiva” *Coronel Fabio Sahm Paggiaro*

**01.09.2015** – “Cenários Prospectivos em Segurança Pública no Brasil”  
- *Senhores Helder Ferreira e Elaine Marcial*

**22.09.2015**

“A Situação Atual da China Frente a Desafios Econômicos e Geopolíticos” *Doutor Marcos Cintra e Coronel Zenedir Fontoura*

**OFICINAS DE TRABALHO**

**06.03.2015 e 06-07.10.2015** – I e II Reuniões de Coordenação do Programa Álvaro Alberto – Brasília/DF.

**NEW CONFIGURATIONS OF INTERNATIONAL ORDER: VALUES, PRINCIPLES, ALLIANCES AND ALIGNMENTS – 22-25.11.2015 MANGARATIBA/RJ.**

O evento contou com 52 participantes, entre pesquisadores, autoridades, militares, diplomatas, acadêmicos e tomadores de decisão de 15 países.

O encontro proporcionou oportunidade única de debate de alto nível sobre o tema central – configurações da ordem internacional – e sobre assuntos de defesa e segurança em geral, gerando subsídios para a elaboração de políticas públicas e oportunidades de cooperação entre os especialistas.

Pela primeira vez, o Wilton Park — think tank britânico, fundado em 1946 e ligado ao Foreign and Commonwealth Office — organizou um evento de grande porte no Brasil, em parceria com um Instituto brasileiro.

Representantes das seguintes instituições participaram do evento:

- Instituto Pandiá Calógeras – Ministério da Defesa –Brasil (Organizador)
- Wilton Park – Reino Unido (Organizador)
- Embaixada do Reino Unido no Brasil
- Universidade de Brasília – Brasil
- Université Catholique de Louvain – Bélgica
- Ministério da Defesa do Brasil (Marinha, Exército, Aeronáutica, SEPROD, CAE, ESG, CCOPAB)
- Missão das Nações Unidas para a Estabilização da República Democrática do Congo (MONUSCO) – Congo
- Center for Naval Analyses – Estados Unidos
- Ministério de Relações Exteriores do Brasil
- Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – Brasil
- Konrad Adenauer – Alemanha
- Ministério de Relações Exteriores da França
- Centro Brasileiro de Relações Internacionais – Brasil



- Ministério de Relações Exteriores do Reino Unido
- Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – Brasil
- Embaixada da China no Brasil
- Universidade de Joanesburgo – África do Sul
- Global Public Policy Institute –Alemanha
- Instituto Igarapé – Brasil
- Ministério de Relações Exteriores dos Países Baixos
- Red de seguridad y defensa de América Latina – Argentina
- Universidade de Direito e Ciência Política de Xangai – China
- Instituto de Relações Internacionais de Moscou – Rússia
- Brookings India – Índia
- Center for Naval Analyses – Estados Unidos
- Ministério de Relações Exteriores do Brasil
- Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – Brasil
- Konrad Adenauer – Alemanha
- Ministério de Relações Exteriores da França
- Centro Brasileiro de Relações Internacionais – Brasil
- Ministério de Relações Exteriores do Reino Unido

- Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro – Brasil
- Embaixada da China no Brasil
- Universidade de Joanesburgo – África do Sul

## SEMINÁRIOS E CONFERÊNCIAS

---

**09 a 11.09.2015** – I Encontro Distrital da Associação Brasileira de Estudos de Defesa (I EDABED) - Brasília/DF

**8.10.2015** – 12ª Conferência de Segurança Internacional do Forte de Copacabana – Rio de Janeiro/RJ

**04.12.2015** – Lançamento do Livro Branco de Defesa da Argentina – Brasília/DF

## PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS

---

Além de realizar eventos próprios, o Pandiá também cumpre sua missão participando de iniciativas de organizações parceiras, o que fortalece os laços institucionais e possibilita, ao mesmo tempo, captar de percepções de órgãos alheios e transmitir interesses do Ministério da Defesa.

**16-18.02.2015** - *The Future Of Global Conflicts: Trends and Challenges towards 2040*. Juliano da Silva Cortinhas. Apresentação de palestra. Steyning, Reino Unido.

**30-31.03.2015** - *Painel Independente de Alto Nível das Nações Unidas sobre Operações de Paz*. Antonio Jorge Ramalho da Rocha e Mariana Fonseca Lima. Salvador – BA.

**21-23.05.2015** - *Curso de Especialização em Gestão da Investigação, Planejamento de Operações Policiais Integradas e Análise Criminal*. Carlos Timo Brito. Apresentação de palestra. Academia da Polícia Civil do Estado da Bahia/UniFACS. Salvador, BA.

**12-15.08.2015** - *Curso de Especialização em Gestão da Segurança Pública*. Carlos Timo Brito. Apresentação de palestra. Academia da Polícia Civil do Estado da Bahia/UniFACS. Salvador, BA.

**16-17.10.2015** - *Curso de Especialização em Inteligência de Segurança Pública*. Carlos Timo Brito. Workshop sobre “Metodologia de Pesquisa Científica”. Academia da Polícia Civil do Estado da Bahia/UniFACS. Salvador, BA.

**16-17.06.2015** - *Encontro Inicial de Pesquisadores do Projeto “A Defesa do Atlântico no Contexto da Cooperação Brasil África”*. Carlos Eugênio Timo Brito. Apresentação de palestra. Universidade Estadual do Ceará. Fortaleza, CE.

**18-19.06.2015** - *Curso de Extensão em Defesa Nacional*. Juliano da Silva Cortinhas. Apresentação de palestra. Curitiba, PR.

**14-18.09.2015** - *XII Congresso Acadêmico sobre Defesa Nacional*. Juliano da Silva Cortinhas. Apresentação da palestra “Análise Comparativa das Políticas de Defesa dos Países Sul-Americanos: Aspectos Convergentes e Divergentes” Pirassununga, SP.

**30.06.2015** - *Brazil's National Defense and Regional Security Relations*. Antonio Jorge Ramalho da Rocha e Juliano da Silva Cortinhas. Center for Naval Analyses, Washington/EUA.

**22-26.06.2015** - *Programa de Intercâmbio entre o Instituto Espanhol de Estudos Estratégicos, o Centro de Estudos Estratégicos do Exército Brasileiro e o Instituto Pandiá Calógeras*. Mariana Fonseca Lima. Apresentação de palestra. Madri, Espanha.

**29-31.07.2015** - *Encontro Nacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais*. Antonio Jorge Ramalho da Rocha e Mariana Fonseca Lima. Belo Horizonte – MG.

**10-12.08.2015** - *Taller Regional de Formación sobre Género y Seguridad: Implementación De La Resolución 1325/2000 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas*. Mariana Fonseca Lima. San Salvador - El Salvador.

**24-29.08.2015** - *Seminário de Dilemas Éticos em Operações de Paz*. Antonio Jorge Ramalho da Rocha e Talita Maria Moreira de Almeida. Salvador, Bahia.

**08-10.10.2015** - *ISSS-ISAC Joint Annual Conference 2015*. Juliano da Silva Cortinhas. Springfield, MA, EUA.

**11-13.11.2015** - *International Aspects of Defence Policy in Brazil Conference*. Antonio Jorge Ramalho da Rocha. Kings College. Londres, Reino Unido.

**11-12.12.2015** - *II Jornada de Estudos Estratégicos – a transversalidade da política nacional de defesa*. Juliano da Silva Cortinhas. Brasília-DF.

**15-17.12.2015** - *Apresentação perante o Conselho de Vice-Ministros de Defesa do Conselho de Defesa Sul-Americano da UNASUL*. Antonio Jorge Ramalho da Rocha. Montevideu, Uruguai.

# O PANDIÁ EM AÇÃO

**06.03.2015** – I Reunião de Coordenação do Programa Álvaro Alberto – Brasília/DF



**16.07.2015** – “A Economia Global em Risco: Elementos para Reflexão na Área de Defesa.”- Doutor Flávio Basilio



**17.11.15** - “A Situação Atual da Alemanha frente a Desafios Econômicos e Geopolíticos” - Doutor Lício da Costa Raimundo e Coronel Carlos Alberto Dahmer



**03.12.2015** – “Narcotráfico e Militarização: Leituras entre Brasil e México” – Doutor Thiago Rodrigues



**06-07.10.2015** – II Reunião de Coordenação do Programa Álvaro Alberto – Brasília/DF



**27.10.2015** – “A Situação Atual da Rússia frente a Desafios Econômicos e Geopolíticos” – Doutora Lenina Pomeranz e Coronel Marco Antônio de Freitas Coutinho



**22-25.11.2015** - New Configurations of international order: values, principles, alliances and alignments



**09.12.2015** – “Compensações Tecnológicas (Offset): segredo empresarial e transferência internacional de tecnologia de defesa” – Procurador Juliano Scherner Rossi

# O PANDIÁ NA MÍDIA



AS INSERÇÕES NA MÍDIA DOS PESQUISADORES DO PANDIÁ CONTRIBUEM PARA DIFUNDIR O PENSAMENTO SOBRE DEFESA NACIONAL E SEGURANÇA INTERNACIONAL EM CANAIS COM GRANDE ALCANCE DE PÚBLICO.

**13.04.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Participação no Programa Direito Sem Fronteiras, da TV Justiça. **Direito Internacional e recrutamento militar.**

**26.08.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Entrevista para a Rádio Jovem Pan São Paulo. **#WDBJ: O assassinato que chocou o mundo nesta quarta-feira (26).**

**28.08.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Entrevista para a Rádio Jovem Pan São Paulo. **Afinal, o que teria acontecido com os imigrantes encontrados mortos em caminhão?**

**31.08.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Entrevista para a Rádio Jovem Pan São Paulo. **Você sabe qual a diferença entre imigrante e refugiado?**

**12.10.2015** - Antonio Jorge Ramalho da Rocha. Participação no Programa Direito Sem Fronteiras, da TV Justiça. **Acordo nuclear entre Estados Unidos e Irã.**

**22.10.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Entrevista para a Rádio Jovem Pan São Paulo. **Ranking da violência ao redor do mundo: Islândia é o país mais pacífico para viver.**

**29.10.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Entrevista para a Rádio Jovem Pan São Paulo. **O que muda com a reforma familiar na China?**

**29.10.2015** - Mariana Fonseca Lima, Renata Giannini, Pérola de Abreu Pereira, Maiara Folly. Artigo de opinião no site do Estado de São Paulo. **“Brasil promove a igualdade de gênero como caminho para a paz”.**

**29.12.2015** - Juliano da Silva Cortinhas. Entrevista para a Rádio Jovem Pan São Paulo. **Cuba enfrenta crise migratória. Mas ninguém fala disso.**

# MATERIAIS PRODUZIDOS E PUBLICADOS

A produção de análises sobre temas relacionados com a defesa nacional está entre as principais atribuições do Pandiá. Em 2015, seus pesquisadores produziram 27 diferentes tipos de documentos.

PRODUTO	QUANTIDADE
Informações Técnicas	14
Notas técnicas, conceituais e termos de referência	3
Artigos e relatórios de pesquisa	10
<b>TOTAL</b>	<b>27</b>

## INFORMAÇÕES TÉCNICAS

- Mundo em números: Dados sobre economia, sociedade e defesa.
- Informações básicas sobre economia, defesa e Forças Armadas dos seguintes países: Argentina, Equador, Iraque, Itália, Azerbaijão, Estados Unidos, França, República Tcheca, Rússia, Turquia.
- América do Sul em Números: informações básicas sobre os países sul-americanos, especialmente no campo da defesa.
- Gênero e Defesa: Dados sobre a presença de mulheres nas Forças Armadas.
- Inovação e Tecnologia em Defesa.

## NOTAS TÉCNICAS, CONCEITUAIS E TERMOS DE REFERÊNCIA

Nota Conceitual: Novas Configurações da Ordem Internacional: valores, princípios, alianças e alinhamentos.

Nota Técnica sobre a Formação de Parceria entre o Instituto Pandiá Calógeras e a Junta Interamericana de Defesa.

Nota Técnica sobre a Criação de uma Carreira no âmbito do Ministério da Defesa.

## ARTIGOS PUBLICADOS E RELATÓRIOS DE PESQUISA

CORTINHAS, J. S. *Future Prospects for EU-Brazil Defence Cooperation. International Security: A European-South American Dialogue*, v. 2015, p. 293-319, 2015.

CORTINHAS, J. S. OKADO, G. H. C. *Transformação de Defesa? Exame do Primeiro Ciclo de Atualização dos Principais Documentos da Defesa Nacional*. Revista Brasileira de Estudos Estratégicos, v. 1, p. 67-102, 2015.

CORTINHAS, J. S. *Brazil's Defense Transformation: looking at the process and at the road ahead*. Artigo apresentado na Conferência Conjunta da International Security Studies Section da International Studies Association e da International Security and Arms Control Section da American Political Science Association, realizada em Springfield - EUA.

CORTINHAS, J. S. *Structural and Agential Influences over the American Defense Budget*. Artigo apresentado na Conferência Conjunta da International Security Studies Section da International Studies Association e da International Security and Arms Control Section da American Political Science Association, realizada em Springfield - EUA.



LIMA, Mariana F. *Política de Defesa no Brasil: grande estratégia, cooperação e dissuasão (2011-2014)*. In: 5º Encontro Nacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais, 2015, Belo Horizonte. Anais Eletrônicos do 5º Encontro Nacional da Associação Brasileira de Relações Internacionais, 2015.

LIMA, Mariana F. *O Brasil deve adotar um Plano Nacional de Ação para Implementar a Resolução 1325 do CSNU?*. Estudo para subsidiar posição do Ministério da Defesa.

GIANNINI, R.; PEREIRA, P.; LIMA, M. F. *Implementing UNSC Resolution in Brazil: leveraging liabilities and promoting gender equality*. Strategic Note 18, Instituto Igarapé e Instituto Pandiá Calógeras, October 2015.

RAMALHO, Antonio. *Brazil's Principled Pragmatism: A Viable Response to the New Geopolitics of Resource Competition?*. In: David Steven; Emily O'Brien; and Bruce Jones. (Org.). *The New Politics of Strategic Resources - Energy and Food Security Challenges in the 21st Century*. 1ed. Washington. D.C.: Brookings Institution Press, 2015, v. 01, p. 71-88.

RAMALHO, Antonio. *Brazil in the Global Security Order: Principled Action and Immediate Responses to Long-Term Challenges*. In: Brooke Smith-Windsor. (Org.). *Enduring Nato, Rising Brazil: Managing International Security in a Recalibrating Global Order*. 1ed. Roma: NATO Defense College, 2015, v. 01, p. 71-82.

## NEWSLETTER

O Pandiá lançou, em julho de 2015, sua newsletter mensal, com o objetivo de divulgar e prestar contas das atividades do Instituto. Além disso, a newsletter potencializa a comunicação social do Pandiá e contribui para consolidar a sua marca. O conteúdo da ferramenta prioriza a divulgação dos eventos e das pesquisas realizados pelo Instituto e pelos pesquisadores vinculados aos Programas Álvaro Alberto e de Pesquisador Voluntário.



## RESENHA DE ARTIGOS INTERNACIONAIS

O Instituto Pandiá Calógeras produz semanalmente a resenha de artigos internacionais, cujo conteúdo contempla, principalmente, análises sobre temas relacionados com Segurança Internacional e Defesa Nacional. O objetivo da resenha é subsidiar os tomadores de decisão de diversos órgãos do Ministério da Defesa com informação qualificada relacionada com suas áreas de atuação.

Em 2015, foram produzidas **51 edições** e **1 edição especial sobre a Venezuela**. Ao todo, foram enviados **741 artigos**, de **662 autores**. No total, foram utilizadas **177 fontes** em 2015. As fontes utilizadas são de origens variadas. São consultados veículos de grande circulação, como o jornal The New York Times; sites e blogs analíticos especializados, como o The National Interest, The Diplomat ou World Politics Review; e institutos de pesquisa, como o indiano Institute for Defence Studies and Analyses.

# PROGRAMA PESQUISADOR VOLUNTÁRIO DO PANDIÁ

O Programa de Pesquisador Voluntário do Instituto Pandiá tem por objetivo obter artigos e outros produtos acadêmicos que estejam vinculados aos interesses de pesquisa do Instituto. O Pandiá contribui, assim, para fazer confluir pesquisas em áreas semelhantes e para criar uma rede de pesquisadores interessados em temas de segurança internacional e defesa nacional.

Primeira seleção de pesquisadores voluntários (maio 2015).

- Linhas de pesquisa:
  1. Entorno Estratégico
  - 2 Economia de Defesa
  - 3 Operações de Paz
- 46 propostas de projetos de pesquisa recebidas
- 15 projetos selecionados, 5 para cada uma das 3 linhas de pesquisa

## ENTORNO ESTRATÉGICO

PESQUISADOR (a)	TÍTULO DO PROJETO
Bruna Coelho Jaeger	A Integração Infraestrutural da América do Sul como Fator Estratégico para a Defesa do Brasil
Flávia Carolina de Resende Fagundes	O Contexto das Fronteiras Sul-Americanas diante das Ameaças Transnacionais
Gills Vilar Lopes	Defesa Cibernética Comparada: a securitização militar do ciberespaço no Brasil e na Argentina
Guilherme Henrique Simionato dos Santos	A Experiência Chinesa na Negação do Uso do Mar: um Estudo Prospectivo aplicado à Reestruturação das Forças Armadas Brasileiras e ao Atlântico Sul
Kimberly Alves Digolin	O papel das operações de paz nas políticas de defesa de Argentina, Brasil e Chile: a construção de uma identidade estratégica através do entendimento normativo



## ECONOMIA DE DEFESA

PESQUISADOR (a)	TÍTULO DO PROJETO
Dário Oliveira	Defesa nacional e o desenvolvimento brasileiro Condicionantes institucionais da inovação Tecnológica de interesse militar e estratégia Setorial de catch-up
Giordano Bruno Antoniazzi Ronconi	Planejamento Estratégico e Análise de Orçamento: Métodos Econométricos para a Aplicação Analítica na Defesa
Giovana Esther Zucatto	A Modernização da Marinha do Brasil e a Retomada da Indústria Naval: Implicações Estratégicas e Socio-Econômicas
Helena Marcon Terres	Complexo Militar Industrial: Experiência Estadunidense e Lições para o Brasil
Peterson Ferreira da Silva	Transferência de tecnologia e programas de equipamento das Forças armadas: desafios e perspectivas no setor aeronáutico Brasileiro (2008-2015)



## OPERAÇÕES DE PAZ DAS NAÇÕES UNIDAS

PESQUISADOR (a)	TÍTULO DO PROJETO
Christoph Harig	The 'police-isation' of the Brazilian Armed Forces? Feedback effects between UN Peacekeeping and internal Garantia da Lei e da Ordem missions.
Henriqueta Souza Sampaio	A Contribuição Militar na Construção da Paz Positiva em Conflitos Domésticos: um Estudo da Participação Brasileira nas Missões de Paz da ONU em Angola.
Isabela Ottoni Penna do Nascimento	A inserção brasileira no regime de paz e segurança internacional: a participação nacional em Operações de Paz
Izadora Xavier	O militar na era do humanitário: como as Forças Armadas brasileiras entendem seu papel nas operações de paz das Nações Unidas
Marco Túlio Delgobbo Freitas	O processo securitizador da Segurança Humana e da Responsabilidade ao Proteger através das doutrinas de operações de paz do Canadá, Brasil e Noruega.





# PROGRAMA ÁLVARO ALBERTO

O Programa Álvaro Alberto de Indução à Pesquisa em Segurança Internacional e Defesa Nacional é uma iniciativa conjunta do Instituto Pandiá Calógeras e do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq). O Programa objetiva fomentar a pesquisa em Segurança Internacional e Defesa Nacional por meio de apoio financeiro a projetos de pesquisa sobre temas relevantes para a inserção internacional do Brasil e a gestão da defesa nacional. As agendas prioritárias de pesquisa são: **Entorno Estratégico e Economia da Defesa**.

Em 2015, o Pandiá organizou duas oficinas de trabalho de coordenação do Programa Álvaro Alberto. O primeiro encontro, realizado em março, teve por objetivo apresentar os projetos de pesquisa aos departamentos do Ministério da Defesa que executam ações sobre os temas correlatos. Além disso, servidores civis e militares do MD puderam contribuir para o aperfeiçoamento dos projetos de pesquisa apresentados. Já na segunda reunião de coordenação do Programa Álvaro Alberto, realizada em outubro, os coordenadores ou seus substitutos apresentaram o andamento das pesquisas e os resultados obtidos até aquele momento.



Reunião de Coordenação do Programa Álvaro Alberto

Projetos de pesquisa e coordenadores que fazem parte do Programa:

PESQUISADOR (A)	INSTITUIÇÃO	TÍTULO DO PROJETO	PARCEIROS
Marcos Aurelio Guedes de Oliveira	UFPE	Vigilância, Monitoramento e Cooperação: Estratégias e Desafios do Panorama Cibernético para a Defesa das Fronteiras Brasileiras e Entornos Sul-Americanos	11
Paulo Gilberto Fagundes Vizontini	UFRGS	A Importância da África para a Segurança & Defesa do Brasil	5
Pio Penna Filho	UNB	30 Anos De ZOPACAS: Formação, Limites e Potencial	6
Marco Aurélio Chaves Cepik	UFRGS	Sistemas de Inteligência e O Entorno Estratégico Do Brasil: Análise Institucional E Identificação de Ameaças	8
Matias Spektor	FGV	As Relações Internacionais do Brasil Nuclear	5
Mônica Dias Martins	UECE	A Defesa do Atlântico Sul no Contexto na Cooperação Brasil-África	13
Maria Regina Soares de Lima	UERJ	Cartografia Temática da Defesa Brasileira e seu Entorno Estratégico	8
Thiago Moreira de Souza Rodrigues	UFF	Narcotráfico, Militarização e o Entorno Estratégico Nacional: Lições para o Brasil.	13
Gustavo Inácio de Moraes	PUC-RS	Matriz de Impactos Interseccionais e Mercado em Economia da Defesa do Brasil	8
Juliana Bonomi Santos	FEI	A Contribuição da Compra de Inovações pelas Forças Armadas do Brasil para Capacitação do Setor De Defesa Nacional: Uma Análise do Desenvolvimento de Competências nas Empresas Fornecedoras.	8

# MÍDIAS DIGITAIS

## SITE

Em outubro de 2015, foi lançado o portal do Pandiá ([www.pandia.defesa.gov.br](http://www.pandia.defesa.gov.br)), elaborado e construído com o apoio da Assessoria de Comunicação do Ministério da Defesa, do Departamento de Tecnologia do Ministério da Defesa e da empresa FSB. O site já foi acessado mais de 100.000 vezes.

O portal contém diversas informações e funcionalidades:

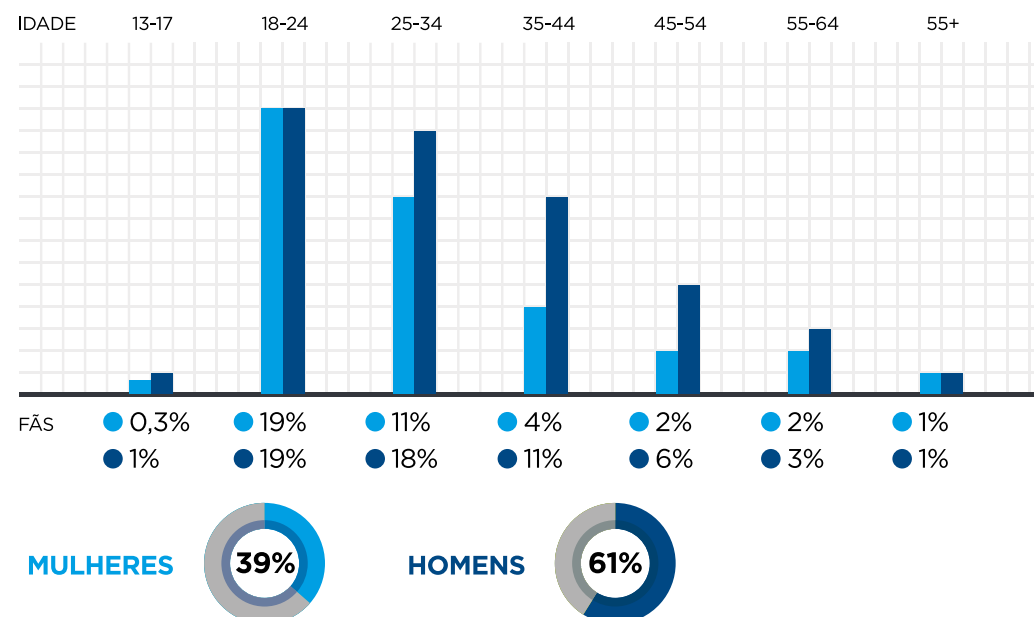
- **ACERVO DIGITAL** – compila documentos e vídeos sobre segurança internacional e defesa nacional. Por meio dessa ferramenta, os usuários também podem consultar e enviar material para o site do Pandiá.
- **NOTÍCIAS** – disponibiliza artigos da mídia especializada em segurança internacional e defesa nacional do Brasil e do exterior.
- **AGENDA DO PANDIÁ** – divulga os principais eventos que o Pandiá organiza e participa.
- **LINKS** – sugere páginas na internet de bancos de dados sobre segurança internacional e defesa nacional, centros de pesquisa parceiros e dos ministérios da defesa dos países da América do Sul.

## FACEBOOK

O Facebook do Instituto Pandiá ([www.facebook.com/InstitutoPandiaCalogeras/](http://www.facebook.com/InstitutoPandiaCalogeras/)) foi criado em 2014 e teve grande relevância em 2015 para divulgação das atividades do Pandiá e para a promoção de atividades de seus parceiros. Até 28 de dezembro de 2015, a página contava com 1614 “curtidas”. O público majoritário que acompanha o Facebook do Pandiá é de jovens (entre 18 e 34 anos) e homens (61%). A maioria dos seguidores da página é do Brasil, mas há seguidores em outros 30 países. O envolvimento dos fãs ocorre principalmente nas faixas etárias de 25-34 anos e de 35-44 anos.

## PERFIL FÃS DO FACEBOOK

*As pessoas que curtiram sua página.*

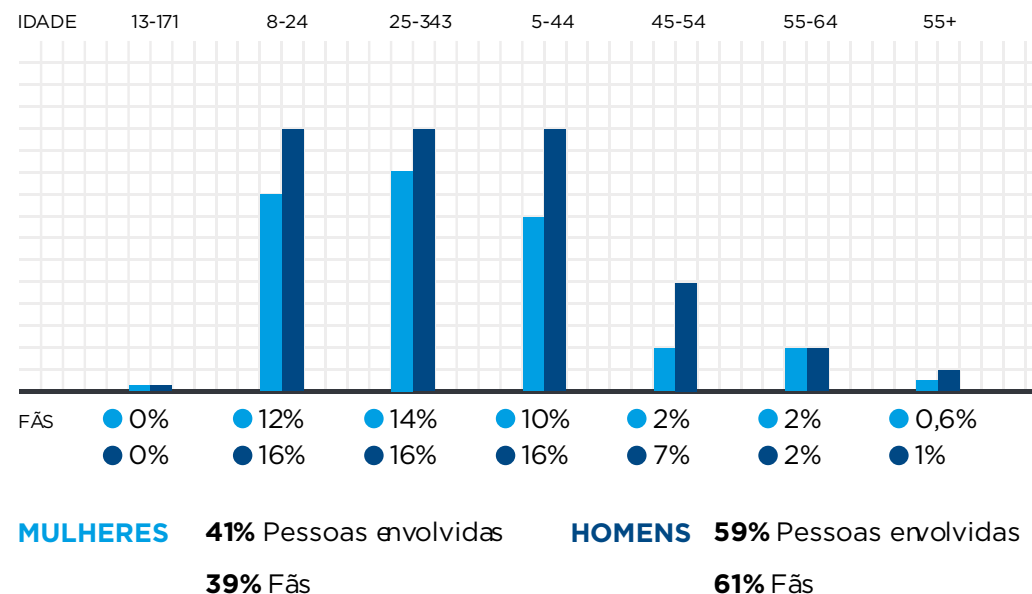


## PAÍS DE ORIGEM DOS FÃS

PAÍS	FÃS
Alemanhã	4
Colômbia	3
Holanda	2
Suécia	2
Coreia do Sul	1
Arábia Saudita	1
Itália	1
Espanha	1
China	1
Peru	1
Timor Leste	1
Taiwan	1
Rússia	1
Jordânia	1
Haiti	1
Bósnia Herzegovina	1
Irlanda	1

## ENVOLVIMENTO DOS FÃS DO FACEBOOK COM AS PUBLICAÇÕES

*As pessoas que curtiram, comentaram ou compartilharam suas publicações ou se envolveram com sua Página nos últimos 28 dias.*



## LINKEDIN

O Instituto Pandiá Calógeras dispõe de um perfil (<https://br.linkedin.com/in/institutopandiacalogeras>) e de uma página institucional (ShowCase Page) - <https://www.linkedin.com/company/instituto-pandi%C3%A1-cal%C3%B3geras---the-pandi%C3%A1-cal%C3%B3geras-institute?trk=biz-companies-cym> - no LinkedIn.

Criada em maio de 2015, a rede do Instituto Pandiá Calógeras no LinkedIn conta com 1566 contatos, das quais 1499 são conexões ao perfil e 67 são seguidores da página institucional.

Das 1499 conexões, 615 são militares, 132 são do setor de Defesa e/ou Espaço e 111 são do setor de administração governamental. O restante representa variados setores profissionais, dentre os quais se destacam: pesquisa, ensino superior, administração de serviços e outros. 45% dos contatos são profissionais de nível sênior. Entre os participantes da rede em que o Instituto está inserido, o perfil do Pandiá está entre os 12% mais visualizados, com crescimento de 10% nos últimos 30 dias de 2015.

# PRINCIPAIS PARCEIROS DO PANDIÁ



## BRASIL

- Associação Brasileira de Estudos de Defesa (ABED) - Brasil
- Centro Universitário de Brasília - UniCEUB
- Instituto Igarapé - Brasil
- Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) - Brasil
- Instituto de Relações Internacionais e Defesa (Inforel) - Brasil
- Coordenação de Aperfeiçoamento e Pessoal de Nível Superior (CAPES)
- Ministério de Relações Exteriores (MRE) - Divisão de Paz e Segurança Internacional e a Coordenadoria-Geral de Defesa - Brasil
- Consultoria Legislativa da Câmara dos Deputados - Brasil
- Centro de Estudos Estratégicos do Exército (CEEEX) - Brasil
- Escola Superior de Guerra (ESG) - Brasil

## ARGENTINA

- Red de Seguridad y Defensa de América Latina (RESDAL) - Argentina
- Ministério de Defesa da Argentina - Argentina

## ÍNDIA

- Research and Information System for Developing Countries (RIS), da Índia

## REINO UNIDO

- Wilton Park - Reino Unido
- Embaixada do Reino Unido

## ALEMANHA

- Fundação Konrad Adenauer - Alemanha

## BÉLGICA

- Embaixada da Bélgica - Bélgica

## UNIÃO EUROPEIA

- Delegação da União Europeia no Brasil - União Europeia

## CHINA

- Embaixada da China - China
- Chinese People's Association for Peace and Disarmament (CPAPD), da República Popular da China

# DEMAIS PARCERIAS DO PANDIÁ

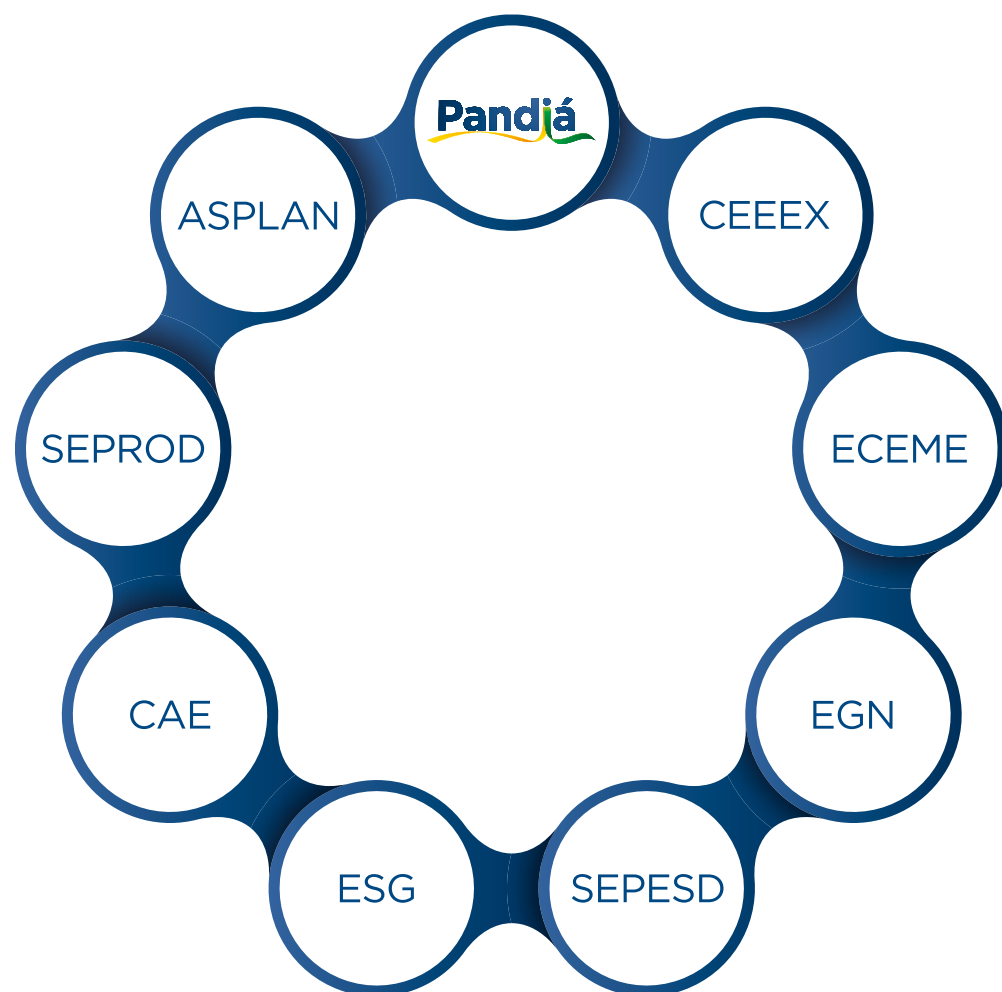
O Instituto Pandiá manteve diálogos permanentes com as seguintes instituições:

- Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE/PR) - Brasil
- Development Concepts and Doctrine Centre (DCDC) do Ministério da Defesa do Reino Unido
- Embaixada da França - França
- Ministério da Defesa da França
- Embaixada dos Estados Unidos
- Embaixada da Índia
- Embaixada do Chile
- Ministério Público Militar - Brasil
- Chatham House - Reino Unido
- Brookings - Estados Unidos
- IPEA - Brasil
- Grupo de Estudos e Pesquisa em Segurança Internacional (GEPSI) da Universidade de Brasília - Brasil
- Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE) - Brasil

- Escola de Guerra Naval (EGN) - Brasil
- Escola de Comando e Estado-Maior do Exército (ECEME) - Brasil
- Centro de Análise Estratégica da CPLP - Moçambique
- Centro de Estudos Estratégicos da UNASUL - Argentina
- Instituto para Segurança Inclusiva - Universidade de Harvard - EUA
- Universidade de Johannesburgo - África do Sul
- S. Rajaratnam School of International Studies (RSIS) - Cingapura
- Center for Naval Analyses (CNA) - Estados Unidos
- Instituto Español de Estudios Estratégicos - Espanha

# PANDIÁ NA DEFESA

Principais interlocutores do Pandiá no Ministério da Defesa:



# EQUIPE PANDIÁ

## QUEM É QUEM

### DIRETOR

Antonio Jorge Ramalho da Rocha

### CHEFE DE GABINETE

Juliano da Silva Cortinhas

### CHEFE DE DIVISÃO PARA ASSUNTOS ADMINISTRATIVOS

Maria do Socorro de Carvalho

### PESQUISADORA

Mariana Fonseca Lima

### PESQUISADOR

Carlos Eugênio Timo Brito

### PESQUISADORA

Carolina Vieira de Simone

### PESQUISADORA

Talita Maria Moreira de Almeida

### ESTAGIÁRIOS DE 2015

Bernardo Menescal, Ricardo Lobato, Bruna Becker e Priscilla Gama

